

FORMATION EN PILOTAGE FINANCIER

Anticiper et piloter l'activité de l'entreprise

Intitulé : GESTION FINANCIERE ET PILOTAGE DE L'ENTREPRISE

Durée : 1 jour, 7h (uniquement les samedis)

Lieu : En entreprise (chez le client) ou à distance

Coût : 420€

LA FSC EN BREF

La FAL's CORP est un bureau d'étude engagé aux côtés des TPE/PME & PMI Françaises. Entreprise de conseil, elle est spécialisée en diagnostic & analyse économique d'une part et en pilotage financier et stratégique d'autre part. Elle conçoit et met à disposition des outils de pilotage et de gestion financière.

OBJECTIFS GENERAUX

- Mise en place d'outils et indicateurs de gestion pour suivre la santé financière de son entreprise
- Faire une analyse de rentabilité des actions commerciales et des investissements ;
- Déterminer un piloter son BFR, son FRNG et sa Trésorerie nette ;
- Définir le seuil de rentabilité de l'entreprise et les objectifs en termes de chiffres ;
- Interpréter la prévision financière et définir les stratégies successives à court et moyen terme.

OBJECTIFS SPECIFIQUES

- Permettre au dirigeant de pouvoir concevoir les outils de pilotage adéquats de son entreprise
- Permettre au dirigeant une prise de décision économique sur la base d'indicateurs clés
- Permettre au dirigeant d'avoir les outils nécessaires, lui permettant de suivre sa trésorerie et l'évolution de son activité
- Permettre au dirigeant d'identifier le BFR dans son activité et savoir le piloté.
- Permettre au dirigeant de mettre en place au sein de son entreprise une stratégie planifiée.

DEROULE DE LA SEANCE

Module 1 : Le langage financier

Pour une meilleure utilisation des outils de pilotage, il est important d'en maîtriser les appellations et l'utilité. Les apports en amont : "Tableau de bord analytique et "compte de résultat : Utilité, contenu et lecture".

Module 2 : Indicateurs de pilotage : Trésorerie, EBE, Seuil de rentabilité.

Courbe d'évolution des charges fixes par rapport aux charges variables ; seront également abordées les notions en lien avec une gestion optimum des charges globales de l'entreprise. => problématique du seuil de rentabilité.

« Indicateurs techniques du compte de résultat » : Excédent brute d'exploitation ; Résultat d'exploitation ; Capacité d'autofinancement global.

Interprétation de l'évolution des ventes et l'évolution de la marge brute.

SIG : marge commerciale, brute, valeur ajoutée ; seuil de rentabilité et rentabilité économique ; Besoin en fond de roulement global ; le choix de financement (l'effet de levier)

Gestion de la trésorerie :

Fonds de roulement - Besoin en fonds de roulement = Trésorerie.

Les 5 crises de trésorerie et les principaux remèdes.

Ratios d'endettement, trésorerie.

MODALITE DE REALISATION DE LA FORMATION

En entreprise : Nous intervenons dans votre entreprise pour former le dirigeant. Les frais de déplacements sont à la charge de l'entreprise pour les actions de formation ayant lieu sur les territoires suivants : (Saint-Etienne, Saint-Chamond, Lyon (toute commune), et Vienne. Pour tout autre territoire, des frais de déplacement s'appliquent.

A distance : La formation est animée à distance via les outils numériques de travail tel que Zoom, Microsoft team, Google Meet etc.

MODALITES FINANCIERES

La formation proposée peut être financées via les modalités suivantes :

En fonds propres ;

Soit en passant par le pôle emploi si vous êtes demandeur d'emploi en parcours de création ;

Soit par le compte CPF (Compte professionnel de Formation).